

PROCES VERBAL D'EVALUATION POUR L'ETABLISSEMENT DE LA LISTE RESTREINTE POUR L'AUDIT DU DON ITIE

I INTRODUCTION

Dans le cadre de l'audit du Don ITIE, le Comité de pilotage de L'ITIE a procédé le 04 décembre 2008 au lancement d'une sollicitation de manifestation d'intérêt à l'adresse des cabinets de consultants avec une sélection qui sera basée sur la sélection au Moindre au coût.

A la date limite (9) SEPT offres ont été reçues; ce sont :

- 1./ Auditeurs Associés KPMG (Guinée) ;
- 2./ Fiduciaire de Guinée (membre de PRICE WATERHOUSE COOPERS ;
- 3./ KABA LAMINE (cabinet d'expert) ;
- 4./ SOCIETE FIDUCIAIRE AFRICAINE (SFA) ;
- 5./ SOCIETE D'AUDIT INTERNATIONAL ET DE CONSEIL
- 6./ ERNST YOUNG ;
- 7./ TAFSIR AUDIT & CONSEIL
- 8./ Auditeurs Financiers & Conseils (AFC)

La commission de passation des marchés s'est réunie le 22 décembre 2008 à 10h dans la salle de conférence de l'ITIE afin de procéder à la sélection des cabinets devant figurer sur la liste restreinte.

Elle était composée de :

1. Mr Mamadou DIABY Chef du Secrétariat exécutif de l' ITIE ; Président de la commission
2. Mr Mamadou Chérif DIALLO membre du secrétariat exécutif ITIE ;
3. Mr Abdoulaye SOUMAH Responsable des Passations de Marchés ;
4. Mr Sékou Amadou DRAME Consultant Comptable de l'ITIE

II EVALUATION DES OFFRES

Le président de la commission, après avoir constaté la présence effective de toutes les manifestations restreintes enregistrées a fait procéder à l'ouverture et l'examen des offres dans l'ordre suivant :

1. KPMG ;
2. Price Water House Cooper ;
3. Kaba Lamine cabinet d'expert comptable ;
4. Société Fiduciaire Africaine ;
5. Audit financier & conseil ;
6. Société d'Audit International et de Conseils ;
7. FFA Ernst Young ;
8. Tafsir Audit & Conseil

A- Critères de sélection

La commission s'est basée sur les critères de sélection indiqués dans les TDR de la mission et les procédures de sélection. Ces critères sont les suivants et les notes ont été affectées pour faciliter l'évaluation :

- | | |
|------------------------------------|------------------|
| a) Expérience du cabinet : | 10 points |
| b) Missions similaires réalisées : | 30 points |
| c) Expérience du personnel clé : | 50 Points |
| d) Participation des nationaux : | 10 points |

TOTAL	100 points
--------------	-------------------

B- Analyse des offres

1. Présentation des offres :

Cabinet	Auditeurs Associés KPMG (Guinée)	Fiduciaire de Guinée membre de PWHC	Kaba lamine cabinet d'expert comptable	S FA	Sté Audit Internat & Conseil	E-FA E Young	Tafsir Audit & Conseil	A FC
Présentation Missions similaires	Oui	Oui	Présentation Plutôt d'une	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Composition personnel clé et CV	Oui	Oui	Offre financière pour cette	Oui	Non	Oui	Oui	Oui
Nombre du personnel Clé	5 avec 2 CV signés	6 dont 5 CV présentés cachetés non signés	mission en lieu et place D'une manifestation d'intérêt	5 CV non signés	Non	5 CV non signés	3 avec CV signés	5 CV non signés

a) Auditeurs Associés KPMG (Guinée)

Il est constitué de professionnels issus de grandes écoles de commerce, d'universités ayant au moins bac + 4 qui sont régulièrement évalués après chaque mission et à la fin de chaque saison.

Il a réalisé des missions d'audit tant en Guinée que dans la sous région et possède une excellente connaissance des procédures IDA et de l'environnement des projets et programmes bénéficiaires de fonds.

Ces auditeurs ont eu à réaliser l'audit des flux de paiements effectués par les entreprises et les revenus perçus par les administrations publiques pour l'exercice 2005 dans le cadre de l'ITIE, l'audit de gestion des sociétés SMD, CBG, de EDG. Ils ont eu à réaliser les audits de CBK, ACG, RUSAL, de la SAG.

D'autres missions ont été réalisées en RDC (MIBA, GECAMINES BHP Billiton), au Mali (SEMOS, Morila, Anmercosa/Sadex) en Côte d'Ivoire (petroci exploration production, Rnk Xerox, cargil west africa etc....) Senegal (IPRES, BNDS, etc...), et plusieurs autres au Togo, en Mauritanie, au Burkina Faso, au Cameroun et au Gabon.

Plusieurs autres missions d'audit des comptes ont été réalisés pour des projets et programmes (APNDS, CNLS, DATU, DNH, SEG, PACV, PRCI, UNFPA, OGM, PPSG, PRSPP, etc

Ce groupe appartient à un réseau de renommée internationale AUDITEURS ASSOCIES AFRIQUE créé en 1995 et implanté en Afrique à travers 28 pays avec un effectif de 5000 personnes.

Le domaine de compétence couvre :

- l'audit et l'expertise comptable,

- l'accompagnement aux entreprises ;
- le conseil en organisation et informatique ;
- l'évaluation d'entreprises ;
- les études de faisabilité ;
- le conseil juridique et fiscal ;
- le conseil financier aux PME

Points forts

Ce groupe a une connaissance de l'environnement local, a une certaine expérience de l'ITIE est composé de cadres formés dans de hautes écoles et universités ayant prouvé leurs compétences à travers plusieurs missions d'audit.

Aussi, son directeur bénéficie de plus de 24 ans d'expérience nationale et internationale en matière l'appui aux bailleurs de fonds à l'Etat guinéen, et au secteur privé.

Le cabinet s'appuie sur plus de 40 collaborateurs de haut niveau et assure une présence permanente en Guinée.

Points faibles

Deux sur cinq des CV du personnel clé ne sont pas signés.

b) Fiduciaire de Guinée (membre de PriceWaterHouseCooper)

Ce cabinet compte plus de 71 firmes membres dans 148 pays avec près de 130 000 collaborateurs.

A travers toutes ses firmes, le personnel de PWHC est engagé à respecter strictement le code de bonne conduite de la firme et adopter les valeurs éthiques les plus élevées.

PWHC a dans sa clientèle plus de 60 services financiers dans le monde dont AIG, AXA, Banque parisienne de crédit, CCF, citibank, Crédit agricole, Lgal et general, Midland Bank et Zurich Assurances.

Il dispose aussi de plus d'une soixantaine dans l'industrie dont 3M, CGIP, TOYOTA, Volkswagen.

Il est l'un des plus grands prestataires de service aux services publics et aux projets financés par les bailleurs de fonds.

Leader de l'audit dans le monde, les professionnels de PWHC interviennent en : audit et commissariat aux comptes, support aux transactions: due diligences financières, stratégiques opérationnelles, assistances aux cessions complexes, intégration post fusion, maîtrise globale des risques : financiers, opérationnels et systèmes de conformité et environnementaux, audits internes, autres services d'audit etc...

La firme Fiduciaire de Guinée de PWHC exerce ses activités en Guinée depuis plus de 25 ans avec un effectif d'une vingtaine de professionnels. Le bureau en Guinée est une entité de PWHC Afrique avec 600 professionnels dans 12 pays d'Afrique francophone évoluant avec un réseau dans les domaines financiers et comptables le plus dense d'Afrique francophone.

Fiduciaire de Guinée membre de PWHC a à son actif l'audit de plusieurs projets et programmes de développement financés par les bailleurs de fonds tels que la Banque Mondiale.

Il est aussi commissaire aux comptes de plusieurs sociétés prestigieuse en Guinée.

L'expérience de cette société en Guinée embrasse l'audit des sociétés SMD, Simfer SA, ALCOA Guinée, SEMAFO Guinée, Rio Doce (filiale du groupe VALE), compagnie Shell de Guinée, Ciments de Guinée etc....

Aussi il assure l'audit du PACV2, le projet multisectoriel de lutte contre le SIDA géré par le CNLS, le PERD tous financés par les fonds IDA.

Points forts :

PWHC est un cabinet d'audit de renommée internationale présent depuis plus de vingt ans en Guinée, connaissant les procédures des bailleurs de fonds internationaux comme la Banque Mondiale.

Le personnel clé a une expérience avérée des audits de sociétés, entreprises, programmes et projets financés par les bailleurs de fonds.

Les intervenants sont choisis en fonction de leurs expériences spécifiques dans l'audit et le commissariat aux comptes des sociétés.

Points Faibles :

PWHC n'affiche pas d'expérience en matière d'ITIE.

Sur 6 membres du personnel 5CV ont été présentés cachetés non signés.

c) KABA Lamine cabinet d'experts

Ce cabinet, en lieu et place d'une manifestation d'intérêt a présenté une offre financière pour la réalisation de l'audit.

Ni la description du cabinet, ni le personnel clé, ni les missions similaires n'ont été présentées.

Il a été aussitôt éliminé pour non-conformité à la phase d'évaluation.

d) Société Fiduciaire Africaine S.a.r.l. (SFA)

C'est un cabinet sur le plan national et sous régional accrédité de statut de cabinet international du fait du cursus académique et de l'expérience professionnelle de ses principaux intervenants d'une part et de l'approche méthodologique développée d'autre part.

Son partenariat avec le cabinet BDO MBA membre de BDO international, 5^e réseau mondial d'audit, est le gage d'une reconnaissance mondiale de sa signature.

Les membres clé sont pluridisciplinaires et issus des grandes écoles et universités africaines, européennes et américaines.

Parmi les domaines de ses compétences il faut citer l'expertise comptable & conseil (établissement des comptes de groupes de sociétés, organisation d'une comptabilité analytique, établissement de plans pluriannuels etc...), l'audit & projets de développement (audit contractuel des comptes, audit des procédures de contrôle interne, audit avant prise de participation, commissariat aux apports), juridique et fiscal.

Ce cabinet a réalisé des missions de conseil et d'audit pour Guinea Alumina Corporation, Debsam Guinea WAQFBID Guinée, commissaires aux comptes pour FINADEV Guinée, expertise comptable pour Friedlander Guinée sarl.

Les membres de l'équipe de direction de la mission ont piloté des missions d'audit et de conseils dans différents secteurs économiques en Guinée et au Mali (audit PAGH, Air Guinée, Due diligence de Fria, Due diligence de Morila Gold SA au Mali, Audit de STOM SA au Mali, audit de Nitrokemine Guinée et Nitrokemfor Guinée, Audit des comptes de New Gold Mali, audit financier et comptable de CREPA de BISSAO, audit financier et comptable Projet de Transparence et Gestion des Revenus Miniers Don IDA, audit financier et comptable Institut de Recherche Agronomique de Guinée (IRAG), audit financier et comptable International Partnership for Human Development.

Ce cabinet a présenté une équipe de cinq personnes ayant une formation d'auditeur et juriste.

Points forts :

Ce cabinet est un cabinet d'audit qui a eu à réaliser des missions similaires comme celui du PTGRM dont le rapport a été apprécié par le bailleur de fonds et qui connaît les procédures des bailleurs de fonds comme la Banque Mondiale.

En plus l'expérience du chef de mission et son association avec BDO NBA lui procurent une crédibilité pour des missions similaires.

Points faibles : les CV présentés du personnel clé de ce cabinet ne sont pas signés.

e) Société d'Audit International et de Conseils

Ce cabinet a une expérience dans l'audit et le commissariat aux comptes des grandes compagnies minières établies en Guinée : CBK, ACG et CBG où 2 membres du personnel clé ont participé à des audits au compte du cabinet Coopers & Lybrand représenté à l'époque en Guinée par SGRC. Ce cabinet a eu aussi le privilège de faire l'audit du Ministère des Mines et de la Géologie.

Points forts : ce cabinet a une expérience en audit de société et audit d'administration.

Points faibles : ce cabinet n'a pas présenté ni son personnel clé ni les missions similaires à celle sollicitée.

Il a été éliminé pour insuffisance d'informations fournies devant permettre sa meilleure évaluation.

e) Ernst Young

Ce cabinet est le plus important réseau d'audit et de droit des affaires en Afrique francophone. Il est leader dans le secteur de l'audit et du conseil aux entreprises du secteur minier. Il est le commissaire aux comptes de 19 des des 38 sociétés inscrites à la côte officielle de la bourse régionale des valeurs mobilières de l'UEMOA (BRVM) 30 juin 2003 et en particulier, le commissaire aux comptes de toutes les entreprises côtières opérant dans des réseaux d'eau, d'électricité et de téléphonie. Il est l'un des pionniers de l'ITIE en Afrique (cas du Gabon depuis 2004).

Il a une expérience sectorielle avérée aussi bien dans les activités minières que pétrolières. Son expérience lui permet d'anticiper les problématiques spécifiques à l'ITIE.

Il est présent dans 134 PAYS du monde. Il est planté de manière permanente dans 24 pays africains et intervient dans 27 autres en s'appuyant sur des partenariats locaux.

Ernst Young a développé des expertises spécifiques dans plusieurs secteurs dont les Mines, le service public, le transport et l'équipement.

Ses compétences sont les suivantes : L'audit dont l'audit interne et l'évaluation de performance et d'efficacité, le conseil juridique et fiscal, le conseil en organisation dont le diagnostic organisationnel et systèmes de gestion, le business risk services (BRS) dont l'élaboration de plan d'audit interne dynamique et l'établissement d'un système d'auto évaluation de l'audit interne.

Parmi les références il faut citer l'ITIE 2004/2005 au Gabon pour la publication des revenus pétroliers de l'Etat gabonais, harmonisation des accords miniers avec la législation minière Guinée 2006, audit des procédures de contrôle interne et élaboration

des maprisk dans la phase préliminaire SNIM Mauritanie, mise en place et réalisation du contrôle et des audits financiers des contrats pétroliers des opérateurs privés au Tchad, diagnostic opérationnel en vue de la production de comptes en normes internationales en Algérie, audit financier du groupe Moolman/Ginalker en Guinée, en Afrique du sud, au Mali et au Ghana, audit opérationnel de sociétés minières Morilla au Mali, Simfer en Guinée, Ashanti/Anglogold en Guinée, au Ghana et en Afrique du sud.

Le personnel clé composé de 5 experts a été formé dans de grandes institutions de formation, a une grande expérience des missions d'audit et de gestion.

Points forts :

Ernst & Young est un leader dans l'audit et du conseil aux entreprises du secteur minier, un des pionniers de l'ITIE en Afrique et a une bonne connaissance du terrain. Le personnel pluridisciplinaire est formé dans de grandes écoles et universités.

Points faibles :

Ernst Young a présenté des CV malgré la présence des photos mais sans signatures.

f) Tafsir Audit & Conseil

Ce cabinet est un cabinet fondé en 1996 par l'ancien collaborateur d'Arthur Andersen & Gaye à Dakar.

Tafsir Audit & Conseil appartient à des réseaux de professionnels et développe une étroite collaboration avec le cabinet PriceWaterHouseCooper du bureau de Paris au sein de la Fiduciaire de Guinée SARL avec le cabinet CABEX au Sénégal et le cabinet NOONAN de Londres.

Son domaine de compétence intéresse la tenue de la comptabilité et l'assistance comptable, la supervision comptable, l'audit contractuel et commissariat aux comptes, l'assistance en organisation et en gestion et l'assistance juridique et fiscale.

Le cabinet est essentiellement constitué d'une équipe de jeunes cadres dynamiques et motivés sous la supervision d'un expert comptable expérimenté dans un contexte des secteurs public et privé.

Au point de vue références spécifiques à la mission il faut retenir en matière d'audit comptable et financier, celui des comptes des exercices 2006/2007 de l'EducationIV (financement BAD), PAPNIR 2005 et 2006 (BAD), PNIR II 2005 et 2006, PRSSAC exercice 2007 financement IDA), PNIR II 2008 (IDA), Commune de Kissidougou 2003 (PDU3, IDA), Audit des comptes PCEPA 1996 (IDA), Audit des comptes PRAADEL depuis 1998 (financement FIDA), PAPE-BGN (financement FIDA), PPDR-HG (financement FIDA), PRODAG-GF (FIDA) .

Il faut citer plusieurs autres missions d'audit et de commissariat aux comptes avec d'autres bailleurs de fonds comme l'AFD, au niveau des entreprises d'Etat et des privés en Guinée et au Sénégal

Le cabinet a présenté les CV de 3 de l'équipe d'intervention constituée d'experts comptables qui individuellement ont réalisé plusieurs missions tant pour le gouvernement, pour les bailleurs de fonds que pour les entreprises privées.

Points forts :

Ce cabinet a une connaissance des audits de comptes et a une expérience de la gestion financière avec une maîtrise des procédures des bailleurs de fonds.

Le personnel jeune ayant une maîtrise de la mission est encadré par un doyen très expérimenté en matière d'audit et de gestion.

Les CV du personnel clé (au nombre de 3) ont tous été signés .

Points faibles : La jeunesse du cabinet si elle peut jouer un rôle d'efficacité peut faiblir au niveau de l'expérience.

L'inexpérience au niveau de la connaissance de l'ITIE aurait un certain pourcentage de conséquence.

g) **Audit Financier & Conseil**

Ce cabinet d'audit a une compétence dans l'audit et l'expertise comptable des projets de développement et administrations publiques (audit financier, opérationnel et technique, mise en place des manuels de procédures administratives et comptables, formation de personnel comptable et administratif mise en place de système de contrôle interne assistance technique à la gestion financière).

Aussi ce cabinet intervient dans le cadre juridique et du fiscal (assistances juridiques et fiscales, audit juridique et fiscal et rédaction des textes juridiques).

Comme références, il faut retenir l'audit de l'office de la haute vallée du Niger (IDA), audit du projet d'assistance aux PME/PMI (IDA), audit financier du PDU3 (IDA), audit des dépenses d'investissements et fonctionnement du Ministère de la réforme et de la fonction publique (Etat guinéen).

Le personnel clé du cabinet est composé de 4 experts en gestion financière et en audit financier ayant totalisé en moyenne 15 ans d'expérience et accompli individuellement plusieurs missions d'audit sur le plan public et privé à l'intérieur et à l'extérieur de la Guinée.

Points forts

Ce cabinet est composé de personnel ayant réalisé des missions d'audit d'institutions financées par les bailleurs de fonds comme la Banque Mondiale.

Points faibles

Le cabinet n'a pas comme tel une longue expérience et le personnel n'a pas une connaissance de l'ITIE .Les Cv du personnel clé ne sont pas signés. Une photo du directeur mission est présentée.

C) NOTATION DES OFFRES

Les offres ont été évaluées conformément aux critères cités plus haut et des qualifications de consultants.

Qualification demandée	Scores maximum	Auditeurs Associés KPMG (Guinée)	Fiduciaire de Guinée (filiale de PWHC)	SFA	Ernst & Young	Tafsir Audit & Conseils	Auditeurs financiers & comptables
Expérience du cabinet	10	09	09	08	09	09	04
Missions similaires	30	27	25	29	28	26	23
Personnel clé	50	45	46	45	46	45	35

Participation nationaux	10	09	10	09	08	10	10
TOTAUX	100	90	90	91	91	90	72

D) CONCLUSION

Au terme de cet examen, les cabinets constituant la liste restreinte sont les suivants :

- Auditeurs associés KPMG (Guinée) ;
- Fiduciaire de Guinée (firme de PWHC) ;
- Société Fiduciaire Africaine (SFA) ;
- Ernst & Young ;
- Tafsir Audit & Conseils ;
- Auditeurs Financiers & Comptables.

Le cabinet

ayant